
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

E.S.E HOSPITAL
PSIQUIATRICO SAN
CAMILO

9 JULIO 2012
31 MARZO 2016

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	2
1.PRESENTACIÓN.....	3
2.INFORME RESUMIDO DE LA GESTIÓN.....	4
4.SITUACIÓN DE LOS RECURSOS	8
5.PLANTA DE PERSONAL	9
6.EJECUCIÓN METAS PLAN DE GESTIÓN 2012-2016	10
7.OBRAS PÚBLICAS	13
8.CONTRATACIÓN	15
9.EJECUCIONES PRESUPUESTALES.....	16
10.TEMAS PENDIENTES.....	16
11.REGLAMENTOS, MANUALES Y COMITES.....	18
12.CONCEPTO GENERAL ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	21

INTRODUCCIÓN

En mi calidad de Gerente de la Empresa Social del Estado Hospital Psiquiátrico San Camilo durante el periodo 2012-2016, presento el Acta de Informe de Gestión como Gerente ESE SAN CAMILO 2012-2016. Lo anterior, teniendo en cuenta lo reglamentado por la Ley 951 de 2005, "Por la cual se crea el acta de informe de gestión"; y la Resolución Orgánica 5674 de 2005, expedida por la Contraloría General de la República "Por la cual se reglamenta la metodología para el Acta de Informes de Gestión", la cual contiene los aspectos determinados en el Artículo 10 de la mencionada Ley.

En lo relacionado con la información financiera, esta corresponde a los periodos 2012 a 31 de diciembre de 2015, teniendo en cuenta que a la fecha de presentación de este informe, el área financiera de la E.S.E Hospital Psiquiátrico San Camilo no ha realizado el respectivo cierre contable a 31 de marzo 2016; situación exógena a la voluntad y disposición para la entrega de la información requerida que hace parte integral de esta Acta de Gestión.

El respectivo informe de los estados financieros será presentado una vez la Institución surta las actividades de cierre financiero requerido; siendo el Dr. Jorge Andres Olave Gerente (E) del Hospital Psiquiátrico San Camilo conocedor de la situación, y teniendo presente que se encuentra dentro de los términos de ley dispuestos para la revisión de la información contenidas en la presente acta.

LIPSAMIA RENDON CROSS

1.PRESENTACIÓN

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO

RESPONSABLE QUE ENTREGA: LIPSAMIA RENDÓN CROSS

3

B. CARGO:

GERENTE

C. ENTIDAD:

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL
PSIQUIÁTRICO SAN CAMILO DE BUCARAMANGA

D. CIUDAD Y FECHA:

BUCARAMANGA, 20 DE ABRIL DE 2016

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:

9 DE JULIO DE 2012

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:

RETIRO X SEPARACIÓN
DEL CARGO RATIFICACIÓN

G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN

DEL CARGO O RATIFICACIÓN:

BUCARAMANGA, 31 DE MARZO DE 2016

2. INFORME RESUMIDO DE LA GESTIÓN

AREA MISIONAL

Dando inicio a la gestión en el año 2012, se empezó con el fortalecimiento del área misional, con la intencionalidad de la mejora en la prestación de los servicios ofrecidos por la ESE y con la clara visión de posicionar al Hospital como una institución confiable, de calidad, responsable y segura.

Para tales fines se realizaron múltiples acciones, dentro de las más relevantes se encuentran:

Como parte de la ampliación de los servicios prestados en la atención de servicios de salud mental, en el año 2014 se realizó la apertura de dos nuevas unidades de servicios: Clínica Mujeres y una segunda unidad de Farmacodependencia (B).

Se adoptaron de las guías de manejo en Psiquiatría de las Hermanas Hospitalarias del Sagrado Corazón de Jesús, en cumplimiento a la normatividad vigente para el manejo de las 10 primeras causas de enfermedad de la ESE.

Se reforzó el tema de la asistencia por Psiquiatría tanto en urgencia como hospitalización para los fines de fines de semana y festivos.

Se incrementó el número de personas en el área de Trabajo Social con el fin de fortalecer el vínculo existente entre la familia y el paciente buscando que el número de recaídas disminuyera y la adherencia al tratamiento se perfeccionara, además en cumplimiento a las políticas de humanización y atención centrada en el usuario.

Se contrató en el año 2014 un médico de neuropediatra, como complemento en el manejo de los menores con déficit neurológico atendidos en el programa infantil ofrecido en la institución.

Se formalizó un convenio entre el SENA y el Hospital para realizar capacitaciones en panadería, bisutería y marroquinería a los pacientes en general, mejorando la rehabilitación,

resocialización, y reincorporación social del paciente, cualquiera que fuera su enfermedad mental.

En el 2015, se inició con el apoyo de la Universidad Industrial De Santander UIS, proceso de revisión, evaluación y actualización de las guías de manejo existentes, eventos que debe concluirse en el año 2016.

Con el fin de mejorar la atención brindada a nuestros pacientes entre el 2014 y 2015, se realizó la adquisición de equipo biomédico y mobiliario hospitalario, renovando el existente y supliendo las necesidades primordiales en los servicios. Junto a lo anterior, se realizó la adquisición de camas hospitalarias psiquiátricas con barandas, cuatro planos, sin ruedas; para dotar el 100% de los servicios.

En la búsqueda del mejoramiento continuo y la seguridad del paciente, en la vigencia 2015 se realizó la adquisición e instalación de sistemas individuales de monitoreo con videocámaras en los diferentes servicios de la E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo. Se instalaron alrededor de 128 cámaras tipo bala y domo, así como 16 DVR. De esta instalación se beneficiaron en total 16 áreas de la institución incluyendo administración, Bienestar y el próximo servicio de Fármaco de Día.

A la fecha de la entrega el equipo médico la de E.S.E Hospital Psiquiátrico San Camilo se encontraba compuesto por:

- 21 Médicos Psiquiatras
- 7 Médicos Generales
- 2 Médicos Neurólogos
- 1 Médico Neuropediatra
- 2 Médicos en auditoria medica
- 6 Psicólogos
- 1 Químico Farmaceuta
- 4 Regentes de Farmacia
- 13 Enfermeras
- 81 enfermera

A 31 de marzo de 2016, la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo cuenta con una capacidad instalada de 315 camas, de las cuales 113 corresponden a los servicios de Crónicos Mujeres y Crónicos Hombres cuyas estancias por su condición patológica en la mayoría de los casos superior a los veinte años, además del servicio de Inimputables cuyas estancias están

determinadas por la condición legal conforme a la sentencia judicial de cada uno de los pacientes allí internados. Estos pacientes de crónicos corresponden al 36% de la capacidad instalada del hospital.

El restante de capacidad instalada corresponde a los servicios de Hospitalización Servicios de Agudos (Servicios de Agudos Mujeres, Agudos Hombres, Clínica Mujeres, Clínica Intrahospitalaria, Farmacodependencia A, Farmacodependencia B), con 202 camas.

Además de lo anterior, el servicio de urgencias, el cual cuenta con 2 consultorios de urgencias y 20 camillas de observación.

AREA FINANCIERA

Al 31 de marzo de 2016 la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo es una entidad financieramente auto sostenible, con un excelente flujo de caja, remanentes operacionales, con proyectos en construcción y listos para iniciarse y con la proyección de crecimiento en la prestación de nuevos servicios y mejora en los existen.

En el año 2012 la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo fue catalogada como Hospital en Riesgo Financiero y a partir del momento se dio inicio a actividades tales como la suscripción en el programa de saneamiento fiscal y financiero, establecimiento del programa institucional de saneamiento fiscal y financiero para las vigencias 2013-2017 y demás acciones por ley para el tema.

En el área de venta de servicios, los resultados obtenidos en el periodo de la gestión, presentaron una tendencia positiva de crecimiento, luego de la aplicación de estrategias tales con la consecución de firma de nuevos contratos para la institución con múltiples EPS, la mejora de los proceso de facturación y radicación convirtiéndolos en procesos oportunos y eficientes, el incremento de las tarifas institucionales de prestación de servicios logrando el equilibrio financiero y la apertura de nuevos servicios y por tanto el incremento de usuarios. Las cifras generales obtenidas en cuanto a venta de servicios fueron:

TABLA 1. Ventas de servicios, en millones de pesos

31-dic-2011	31-dic-2012	31-dic-2013	31-dic-2014	31-dic-2015
11.618.408	12.513.165	14.095.110	19.703.770	20.704.526
	7.7%	12.6%	39.8%	5.1%

El recaudo de cuentas pendientes presentó un comportamiento creciente en lo corrido del lapso 2012-2016, logrado a través de la organización de los procesos de contratación, la implementación de actividades de pre-auditoria de la facturación y una fuerte gestión en los procesos de cobro. El recaudo general se presentó así:

31-dic-2011	31-dic-2012	31-dic-2013	31-dic-2014	31-dic-2015
13.904.162	14.949.027	20.816.443	27.035.480	28.680.661
	7.3%	39%	30%	6%

TABLA 2. Recaudo, cifras en millones de pesos

La cartera a diciembre 31 de 2015 se encontraba de la siguiente manera:

TIEMPO	VALOR
001 A 30 DIAS	425.514
31 A 60 DIAS	1.670.667
61 A 90 DIAS	771.037
91 A 180 DIAS	2.691.714
181 A 360 DIAS	3.145.885
MAS 360 DIAS	1.413.180
TOTAL	10.117.997

TABLA 3. Cartera, cifras en millones de pesos

De acuerdo a la excelente labor efectuada en el cobro, la ESE logró alcanzar en todos los periodos altos índices de eficiencia en los pagos, contando con capacidad de pago para cubrir sus obligaciones exigibles a corto, mediano y largo plazo;

En resumen los resultados en cuanto a pagos fueron;

	31-dic-2011	31-dic-2012	31-dic-2013	31-dic-2014	31-dic-2015
PAGOS	10.303.817	11.807.770	12.432.919	16.163.827	16.275.637
OBLIGACIONES	11.321.271	11.860.326	12.440.084	16.218.755	16.433.550
% PAGO	99.83%	99.56%	99.94%	99.66%	99.04%

TABLA 4. Eficiencia en pagos, cifras en millones de pesos

Aunado a la labor de venta de servicios y cobro, se puede observar el comportamiento de las utilidades del ejercicio, las cuales vigencia a vigencia muestran a la ESE SAN CAMILO como una entidad con capacidad de generar fondos suficientes para el cumplimiento de sus obligaciones, estabilidad económica y equilibrio financiero en el tiempo.

Como resultado de la gestión efectuada, el día 29 de Mayo de 2015, con resolución ministerial N° 1893/2015, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a través de la Dirección de Apoyo Fiscal, emitió concepto favorable del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero para la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo, catalogándolo “SIN RIESGO FISCAL”. Esta decisión se fundamenta en el cumplimiento de las metas establecidas en su Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero.

3.SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A. Recursos Financieros

En lo relacionado con este ítem, se adjunta la información financiera de los años 2012, 2013, 2014, 2015, la cual se puede ver en el CD, en el archivo 1. RECURSOS FINANCIEROS; este contiene la información del Balance y el Estado de resultados de la actividad económica de la administración.

B. Bienes Muebles e Inmuebles

Se anexa el inventario de bienes muebles e inmuebles de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga, con corte a 31 de marzo de la vigencia 2016, estos archivos se presentan en el CD adjunto y se denomina 2.RECURSOS FISICOS E INVENTARIOS.

C. Inventario Gestión Documental

El Inventario se adjunta en el CD, contenido en el archivo 3. GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO

4.PLANTA DE PERSONAL

9

CONCEPTO	TOTAL NUMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NUMEROS DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y remoción:			
A la fecha de inicio de la gestión	6	6	0
A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	5	6	1
Variación porcentual	-16.67%	0.00%	100%
Cargos de Carrera Administrativa:			
A la fecha de inicio de la gestión	57	57	9
A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	25	25	37
Variación porcentual	-56.14%	-56.14%	311.11%

Adicionalmente se adjunta el archivo denominado 4.TALENTO HUMANO, contenido en el CD adjunto.

5.EJECUCIÓN METAS PLAN DE GESTIÓN 2012-2016

Las metas propuestas dentro como Plan De Gestión Gerencial 2012-2016, fueron establecidas dentro de los parámetros de la resolución 710 de 2012, “Calificación de Gerentes”, a diciembre de 2015 fueron cumplidas en su totalidad. Se presenta la evaluación del último periodo 2015.

10

ÁREA DE GESTIÓN, DIRECCIÓN Y GERENCIA

N°	INDICADOR	LÍNEA BASE 2011	META 2012	META 2013	META 2014	META 2015	Resultado 2015	% cumplimiento
1	Promedio de la calificación de la autoevaluación cuantitativa y cualitativa en desarrollo del ciclo de preparación para la acreditación o del ciclo de mejoramiento de la ESE en los términos del artículo 2 de la resolución 2181 de 2008 o de la norma que la sustituya.	1	1	1,11	1,15	1,2	2.75	100%
2	Efectividad en la auditoria para el Mejoramiento continuo de la calidad de la atención en salud.	0,05	0,01	0,90	0,90	0,90	100%	100%
3	Gestión de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional.	0,42	0,50	0,90	0,90	0,90	100%	100%

ÁREA DE GESTIÓN, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

N°	INDICADOR	LÍNEA BASE 2011	META 2012	META 2013	META 2014	META 2015	Resultado 2015	% cumplimiento
4	Riesgo fiscal y financiero	No Disponible	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Riesgo bajo	100%
5	Evolución del gasto por unidad de valor relativo producida.	2,11	1,0	0,99	0,99	0,99	0.69	100%
6	Proporción de medicamentos y material médico quirúrgico adquiridos mediante mecanismos de compras conjuntas a través de cooperativas de empresas sociales del estado y/o de mecanismos electrónicos	0,2	0,80	0,80	0,80	0,80	0.99	100%
7	Monto de la Deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicio y variación del monto frente a la vigencia anterior.	2.117.530	0	0	0	0	0	100%
8	Utilización de información de Registro Individual de prestaciones – RIPS.	No Disponible	1	4	4	4	4	100%
9	Resultado equilibrio presupuestal con recaudo.	1,13	1,5	1	1	1	1.69	100%
10	Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento de la Circular única expedida por la Superintendencia Nacional de Salud o la norma que la sustituya.	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	100%

11	Oportunidad en el reporte de la información en cumplimiento del Decreto 2193 de 2004 o la norma que la sustituya.	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	Reporte Oportuno	100%
----	---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------

ÁREA DE GESTIÓN CLÍNICA O ASISTENCIAL

12

N°	INDICADOR	LÍNEA BASE 2011	META 2012	META 2013	META 2014	META 2015	Resultado 2015	% cumplimiento
27	Evaluación de aplicación de guías de manejo de las tres (3) primeras causas de morbilidad de la ESE.	No Línea de Base	0,10	0,75	0,80	0,80	0.99	100%
28	Evaluación de aplicación de Guías para prevención de fugas en pacientes hospitalizados en la ESE.	No Línea de Base	0,10	0,75	0,80	0,80	100%	100%
29	Evaluación de aplicación de Guías para prevención de suicidio en pacientes tratados en la ESE (ambulatorios y hospitalarios).	No Línea de Base	0,10	0,75	0,80	0,80	100%	100%
30	Oportunidad en la Consulta Psiquiátrica.	15	13	10	10	10	9.93	100%

6.OBRAS PÚBLICAS

Las obras ejecutadas y en ejecución entre la vigencia reportada fueron:

Número Del Contrato	Modalidad de Selección	Objeto del Contrato	Ver. Inicial del Contrato	Nombre del Contratista	fecha Suscripción del Contrato
594	Licitacion	Ejecutar el contrato de obra consistente en la remodelación del primer piso y construcción del segundo piso del bloque destinado para bienestar social de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo	393,610,257.00	ALEXANDER ARCINIEGAS GARCÍA	09/07/2014
612	Convocatoria publica	Ejecutar el presente contrato de obra que consiste en la remodelación y el mantenimiento del servicio de farmacodependencia, el auditorio menor y el kiosko de terapia ocupacional de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo	188,378,199.00	INGENIERIA Y SOLUCIONES MAPAL SAS	01/08/2014
372	Directa	Construir una cubierta tipo kiosko en el patio central del servicio C mujeres de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo	34,552,950.00	ALEXANDER ARCINIEGAS GARCIA	21/04/2014
678	Convocatoria publica	Ejecutar el presente contrato de obra que consiste en la realización de la remodelación y mantenimiento del servicio de clínica cabañas hombres del Hospital Psiquiátrico Can Camilo ESE en las cantidades y condiciones de calidad y precios señalados.	195,056,680.00	INGENIERIA Y SOLUCIONES MAPAL SAS	12/09/2014

Número Del Contrato	Modalidad de Selección	Objeto del Contrato	Vr. Inicial del Contrato	Nombre del Contratista	fecha Suscripción del Contrato
871	Directa	Mantenimiento y mejoramiento de muro d e encerramiento y embellecimiento de zonas verdes de gimnasios al aire libre y parque infantil del Hospital psiquiátrico san Camilo E.S.E	27,568,620.00	INGENIERIA Y SOLUCIONES MAPAL SAS	05/12/2014
872	Directa	Remodelación y mantenimiento del nuevo servicio de farmacodependencia día del Hospital del hospital psiquiátrico san camilo E.S.E	45,340,445.00	INGENIERIA Y SOLUCIONES MAPAL SAS	05/12/2014
212-15	OTROS: Bajo Norma Presupuesto Público	El contratista se obliga para con el hospital a realizar los estudios y diseños de la nueva unidad de urgencias programa infantil neurología y bloque de administración del Hospital Psiquiátrico San Camilo	\$74,240,000.00	CONSTRUCTORA ECOIN S.A.S	02/03/2015
388-15	OTROS: Bajo Norma Presupuesto Público	El contratista se obliga para con el hospital para la realización de trabajos eléctricos: red eléctrica regulada, canalización de redes internas, suministro de materiales y equipos eléctricos y realización de trabajos complementarios para la adecuación de la sub estación eléctrica del Hospital Psiquiátrico San Camilo ESE	\$321,778,100.00	DIAMEL INGENIERIA SAS	24/03/2015
443-15	OTROS: Bajo Norma Presupuesto Público	Realizar remodelación y mantenimiento del Servicio de Inimputables de la ese Hospital Psiquiátrico San Camilo	\$244,870,432.00	JOSUE GONZALO RODRIGUEZ PARDO	08/05/2015

Número Del Contrato	Modalidad de Selección	Objeto del Contrato	Vr. Inicial del Contrato	Nombre del Contratista	fecha Suscripción del Contrato
448-15	OTROS: Bajo Norma Presupuesto Público	Prestar servicios profesionales para la realización de la interventoría técnica, administrativa y financiera al contrato 443-15, que tiene por objeto la remodelación y mantenimiento del servicio de inimputables de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo	\$17,140,000.00	R PICO INGENIEROS SAS	27/05/2015
786-15	OTROS: Bajo Norma Presupuesto Público	El contratista se obliga para con el hospital a realizar el mantenimiento del Servicio C Hombre de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo	\$76,926,873.00	TRINO ALBERTO CHACON MONTERO	24/11/2015
240-16	Convocatoria pública	Remodelación y mantenimiento de la cancha multifuncional de la E.SE. Hospital Psiquiátrico San Camilo	\$269.783.529	JOSUE GONZALO RODRIGUEZ PARDO	01-03-2016

15

7.CONTRATACIÓN

Las Contratación ejecutada y en ejecución se encuentran listadas en el archivo de nombre 5.CONTRATACIÓN 2012-2016 que se encuentra anexo en el CD.

8.EJECUCIONES PRESUPUESTALES

En lo relacionado con este ítem, se adjunta la información referente a las ejecuciones presupuestales en los archivos 6.1 Sistema Financiero, 6.2 Informe de Control Contable, y 6.3 Informe Cartera, Ventas, contratación año 2012-2016, en el CD.

16

Ademas se anexa los archivos:

7. RECURSOS FISICOS E INVENTARIOS con la relación de elementos del hospital
8. DEFENSA JURIDICA con la relación de procesos judiciales existentes a la fecha.
9. GOBIERNO EN LINEA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN con la realacion de la apicacion de la estragia Gobierno en linea y el listado de sistemas de información existente.

9.TEMAS PENDIENTES

TEMAS FINANCIEROS

- Presentación de informes a Entes de control en el mes de abril, decretos 2193, CGR
- Presupuestal, Circular 030 de Facturación y Cartera, Circular 014.
- Presentación y pago de impuestos
- Continuación con la ejecución del Plan de Saneamiento Fiscal y financiero.
- Legalización y liquidación de convenios con EPS.
- Presentación Información Exógena DIAN e ICA (abril y mayo)
- Realización de pago estampillas departamentales.

TEMAS ADMINISTRATIVOS

- Definir la continuidad del proyecto Sistema Único de Acreditación, de acuerdo al estado actual del proyecto.

- Definir la continuidad del contrato con el abogado LUIS ALFREDO CARVAJAL, quien actúa ante Colpensiones en la compatibilidad de pensiones con los 59 pensionados a cargo.
- Definir la continuidad del contrato con la empresa OELP LTDA, quien nos representa en todo lo relacionado con el saneamiento de Aportes Patronales con los diferentes Eps, Fondos de Pensiones y Arl.
- Presentar ante la Junta Directiva el Reglamento Interno de Trabajo para su aprobación.
- Presentar ante la Junta Directiva el Estudio realizado por la Universidad de Santander relacionado con cargas laborales, manual de funciones, estructura orgánica, etc.
- Revisión adopción Resolución 256 de 5 de febrero de 2016, Indicadores de Calidad.
- Establecer y aprobar el Manual de calidad adopción versión ajustada a la plataforma estratégica.
- Establecer y aprobar Manual de operaciones por procesos-interacción de procesos.
- Depuración Documental del archivo de historias clínicas según Resolución 1995 de 1999.
- Organización de Fondos Acumulados existentes en la E.S.E Hospital Psiquiátrico San Camilo.
- Señalar las rutas de evacuación de residuos hospitalarios y similares en todas las áreas de la institución, teniendo en cuenta lo planteado en el Plan de Gestión Integral de Residuos Hospitalarios y Similares de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo.

TEMAS JURIDICOS

- Terminación ejecución de contrato para la remodelación y mejoramiento de la cancha multifuncional de la E.SE. San Camilo.
- Determinar la contratación del personal a partir del día 1 de mayo.
- Efectuar la contratación del servicio de suministro de alimentación para los pacientes.

10. REGLAMENTOS, MANUALES Y COMITES

A. REGLAMENTOS ,MANUALES

18

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Manual de funciones y competencias	Generalidades de las funciones de cada uno de los cargos.	Resolución Interna		2007
Manual del talento humano	Generalidades de la gestión del desarrollo del proceso de talento humano.	Resolución Interna 2015		2015
Plataforma estratégica	Definición de adopción de la plataforma estratégica institucional con base en ejes de sistema único de acreditación.	Resolución interna-2015	170	Agosto 18 de 2015.
Manual de calidad	Describe aspectos relevantes del modelo de atención de la institución y los atributos de calidad ofertados.	Resolución interna-2008	341	Noviembre 20 de 2008.
Manual de Presupuesto	Manual técnico que regula y orienta los lineamientos aplicados en materia presupuestal dentro del proceso de Gestión Financiera del Hospital.	Resolución Interna	110	Julio 08 de 2014

Manual para el manejo de los bienes de propiedad de la E.S.E hospital psiquiátrico san camilo	El presente Manual tiene como objeto, determinar, unificar y diseñar los conceptos, métodos y procedimientos para el registro, manejo, responsabilidad y control de los bienes de propiedad de la ESE Hospital Psiquiátrico San Camilo.	Resolución Interna	55	Marzo 25 de 2015
Manual de contratación	Descripción detallada de los procedimientos de contratación aplicables a la ESE. Hospital Psiquiátrico San Camilo	Resolución Interna	165	Octubre 20 de 2014

B. COMITES

COMITES ASISTENCIALES

N°	NOMBRE	PRESIDENTE	SECRETARIO
1	Comité de Ética	Gerencia	Subdirección Científica
3	Comité seguridad del paciente	Subdirección Científica	Coordinación de enfermería
4	Comité Participación social y atención al usuario "SIAU"	Subdirección Científica	Gladys Castillo - Auxiliar administrativa SIAU
2	Comité de Farmacia y Terapéutica	Gerencia	Coordinador servicio farmacéutico
5	Comité Historias Clínicas	Gerencia	Subdirección Científica
6	Comité COVE e Infecciones intrahospitalarias	Gerencia	Subdirección Científica
7	Comité Farmacovigilancia - Tecnovigilancia	Gerente	Coordinador servicio farmaceutico

COMITES ADMINISTRATIVOS

N°	NOMBRE	PRESIDENTE	SECRETARIO
1	Comité de Técnico científico Asesor	Gerencia	Desarrollo Institucional
2	Comité Coordinador del Sistema de Control Interno	Gerencia	Control Interno
3	Comité Meci – Calidad	Gerencia	Jefe oficina calidad
4	Comité Paritario de Salud Ocupacional – COPASO	Subdirección Administrativa	
5	Comité de Comisión de Personal	Jefe Jurídico	Talento Humano
6	Comité Capacitación y bienestar social	Gerente o delegado	Talento Humano
7	Comité de Convivencia laboral	Representante de los empleados	Representante de los empleados
8	Comité Ambiental	Gerencia	Ingeniera Ambiental
9	Comité de Archivo	Gerencia	Administrador Archivo
10	Comité de Facturación - glosas y Cartera	Gerencia o delegado	Auxiliar administrativa
11	Comité de Sostenibilidad de la Contabilidad Pública	Gerencia	Jefe Financiera
14	Comité de Conciliaciones	Gerencia	Jefe Jurídico
15	Comité Hospitalario de Emergencias	Subdirección Administrativa	Coordinación de servicios generales
16	Comité Gobierno en línea	Gerencia	Desarrollo Institucional

11. CONCEPTO GENERAL ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

La E.S.E Hospital Psiquiatrico San Camilo de Bucaramanga a 31 de marzo de 2016, es una Institución de renombre departamental y nacional, reconocida por ser una institución moderna, con grandes cambios, con cobertura en el mercado y con un excelente servicio a sus pacientes.

Administrativamente cuenta con procesos y procedimientos estandarizados y trabaja en el día a día por la mejora continua, con el fin de brindar un mejor e integral servicio a los usuarios.

Financieramente es una institución sana, con gran potencial de crecimiento, con excelente ventas de servicios, aunado a procesos minuciosos de cobro que garantizan una cartera sana y aumentos en el patrimonio.

LIPSAMIA RENDON CROSS
CÉDULA 26.328.909 de Istmeña (Choco)
Funcionario Saliente, Responsable

Se hace entrega a la mano, en Bucaramanga el día 21 de abril de 2016 a:

Entregado a:	Recibido :
DR. DIDIER ALBERTO TAVERA AMADO GOBERNADOR DE SANTANDER	
DR. JORGE ANDRES OLAVE CHAVEZ GERENTE (E) E.S.E. HOSPITAL PSIQUIATRICO SAN CAMILO	
DR. EMIRO MARTINEZ CONTROL INTERNO E.S.E. HOSPITAL PSIQUIATRICO SAN CAMILO	
DR. DIEGO FRAN ARIZA PEREZ CONTRALOR GENERAL DE SANTANDER	